

中国汽车产业顶级战略专家价值巨大的思想盛宴
全面系统呈现赵福全教授思想精华的集大成之作

THE AUTOMOTIVE INDUSTRY

赵福全 论汽车产业

【第二卷】

刘宗巍◎编

面对高度复杂、关联广泛且举足轻重的汽车产业，
如何在纷繁中理清脉络，在迷雾中透视未来，在前行中识别路径？



产业

+



企业

+



技术

+



人才

四大维度

提供顶级智库领军人的思考、判断与智慧
借鉴鞭辟入里的智者心声，获得庖丁解牛的透彻答案
共同实践产业升级、企业发展与个人升华



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

当前,全球汽车产业格局进入全面重构期,智能网联与能源革命正加快袭来,汽车企业、产品与技术面临重大变局,更兼能源消耗、环境污染、交通拥堵和行车安全的外部挑战越演越烈,原本就高度复杂的汽车产业,正因跨界交融和“降维打击”而变得更加混沌和多变。诸多因素相互交织,国家究竟如何庖丁解牛,做好顶层设计;各方力量纵横捭阖,行业需要如何穿针引线,强化优势互补;多条路径晦暗不明,企业到底怎样曲径通幽,实现后发赶超。凡此种种难题,在本书中都有相应的解答或阐释,或简明扼要直指要害,或旁征博引开具良方。本书以战略篇为总领,从产业、企业、技术、人才四个维度构建了赵福全教授关于汽车产业发展的理论框架和精辟观点,体现了赵福全教授高瞻远瞩的战略眼光、精益求精的认真态度、触类旁通的渊博知识和纵横捭阖的语言能力。

本书可视为汽车产业的解惑之作,无论主管部门、行业组织,还是各类企业、研究机构;无论高层还是基层,甚至学生,都能从中觅得“养分”。

图书在版编目(CIP)数据

赵福全论汽车产业. 第二卷 / 刘宗巍编. —北京:
机械工业出版社, 2020. 10

ISBN 978 - 7 - 111 - 66473 - 4

I. ①赵… II. ①刘… III. ①汽车工业-工业发展-
研究-中国 IV. ①F426. 471

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2020) 第 168468 号

机械工业出版社 (北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑: 赵海青

责任编辑: 赵海青

责任校对: 梁倩

责任印制: 李昂

北京铭成印刷有限公司印刷

2021 年 1 月第 1 版·第 1 次印刷

169mm × 239mm · 25 印张 · 1 插页 · 429 千字

0 001 - 3 000 册

标准书号: ISBN 978 - 7 - 111 - 66473 - 4

定价: 99.00 元

电话服务

客服电话: 010 - 88361066

010 - 88379833

010 - 68326294

封底无防伪标均为盗版

网络服务

机工官网: www.cmpbook.com

机工官博: weibo.com/cmp1952

金书网: www.golden-book.com

机工教育服务网: www.cmpedu.com

丛书序一

丛书序二

前言

第一部分 战略篇

疫情对中国汽车产业未来发展影响的预判 / 002

关于中国汽车产业未来发展的战略思考 / 014

汽车产业综合评价指标体系 / 025

《中国制造 2025》促进汽车产业转型与升级 / 036

发展汽车产业支撑地方经济转型 / 042

中国汽车产业科技协同创新平台建设思考 / 050

交通的本质与未来交通的可持续发展 / 063

站在未来社会、城市和出行需求角度反观未来汽车 / 073

跨越洲界和行业的紧密合作比以往任何时候都更加重要 / 077

跨界融合、协同创新，构建智能汽车产业生态体系 / 079

第二部分 产业篇

汽车产业变革的特征、趋势与机遇 / 084

应对产业重构需要大智慧、大平台、多能力、长时间 / 109

回应董明珠“粗制滥造”论：中国汽车行业之真现状 / 127

产业边界不断扩展，“狼”和“坚守者”是一家 / 148

中国汽车产业两极分化将急剧加速 / 150

- 汽车产业业态重塑的特征与转型策略 / 154
- 你可以任性 / 161
- 高端智库大有作为, 汽车共享是产业未来 / 166
- 论新能源汽车、限行限购及整零协同发展 / 173
- 碳配额、“双积分”法规迷雾待清 / 179
- 新能源汽车产业地方保护问题及解决对策 / 184
- 中国汽车产业税收分配机制剖析及改革建议 / 191

第三部分 企业篇

- 颠覆性的改变取决于颠覆性的认识和持续的产业实践 / 202
- 中国汽车为什么没有世界品牌? / 214
- 自主品牌车企迎来历史机遇 / 220
- 本土企业要在合资股比放开前尽快做强 / 223
- 汽车企业与信息技术企业产品创造模式对比分析 / 226
- 中国汽车 2.0 时代, 零部件企业如何“居危思危”? / 237
- 关于中小企业如何应对智能制造升级的思考 / 244
- 中国车企需谨慎赴美 / 248
- 他山之石可以攻玉 / 253
- 绩效考核的价值与方法 / 255

第四部分 技术篇

- 节能与新能源汽车技术策略选择关键问题辨析 / 260
- 应理性评估内燃机汽车的挑战、潜力与机遇 / 270
- 汽车产业核心技术掌控力评价体系 / 283
- 未来汽车技术“五化”发展趋势 / 293
- 中国乘用车自动变速器产业发展战略 / 296
- 中国燃料电池汽车发展问题思考 / 304

中国车联网产业发展现状、主要瓶颈及应对策略 / 316

城市智能停车模式探索 / 328

实施平台战略的价值与路径 / 334

第五部分 人才篇

集大成的汽车产业为人才提供无限发展机遇 / 338

未来汽车人才的需求变化与发展建议 / 352

新形势下的汽车人才战略思考 / 369

以敬畏心和责任心践行新使命 / 372

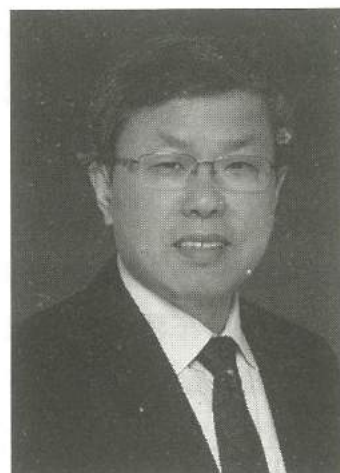
海外汽车华人的使命与作用 / 376

关于赵福全

关于编者

关于赵福全

赵福全博士，清华大学车辆与运载学院教授、博士生导师，汽车产业与技术战略研究院（TASRI）院长。同时担任世界汽车工程师学会联合会主席（2018—2020）。目前主要从事汽车产业发展、企业运营与管理、技术路线等领域的战略研究。



在美国、日本和欧洲汽车界学习、工作近二十年，曾任美国戴姆勒 - 克莱斯勒公司研究总监（Research Executive）。2004 年回国，先后担任华晨与吉利两家车企的副总裁、华晨宝马公司董事、吉利汽车（香港）执行董事、澳大利亚 DSI 控股公司董事长以及英国锰铜公司董事等职。作为核心成员之一，领导参与了包括沃尔沃在内的多家国际并购及后续的业务整合。2013 年 5 月加盟清华大学。

现任世界汽车工程师学会联合会首届技术领导力会士，美国汽车工程师学会会士，中国汽车工程学会首届会士、理事长特别顾问、技术管理分会主任委员，英文杂志《汽车创新工程》（*Automotive Innovation*）创刊联合主编，中国汽车人才研究会副理事长，以及多个地方政府及多家企业的首席战略顾问。

作为特邀主持嘉宾，与凤凰网共同创办了凤凰网汽车“赵福全研究院”高端对话栏目，迄今已与行业领袖及知名企业家等重量级嘉宾进行了 57 场对话。

主持开发过近 20 款整车及 10 余款动力总成产品，主导完成了各类重大战略及管理咨询项目 150 余项，拥有授权发明专利 300 余项，已出版中英文专著 10 部，其中的一部英文专著已被译为中文，发表中英日文论文 300 余篇，在主流报刊媒体上发表产业评论 100 余万字，在重大论坛上发表主题演讲 200 余场次，获各类重大奖项 30 余项。

关于编者

刘宗巍博士，清华大学车辆与运载学院副研究员，汽车产业与技术战略研究院院长助理，主要从事汽车产业发展战略、技术创新体系建设及技术路线评价与决策等研究。

吉林大学汽车工程学院（原吉林工业大学汽车工程系）车辆工程博士，麻省理工学院（MIT）斯隆汽车实验室访问学者。博士毕业后一直追随赵福全教授左右。曾在吉利汽车公司研发一线工作六年，历任吉利汽车研究院技术管理部副部长、项目管理部一级高级经理、产品战略及策划部部长、院长助理（副院级）等职，直接领导过企业产品战略、技术、项目、知识产权以及商务五大业务板块的技术管理工作。



2014年入职清华大学。现任中国汽车工程学会第九届理事会理事、技术管理分会秘书长、人才评价工作委员会首届委员，中国汽车人才研究会常务理事，英文杂志《汽车创新工程》（*Automotive Innovation*）副主编。

近年来承担及参与国家、行业以及企业战略研究项目40余项。领导编撰企业、产品及技术战略等各类研究报告，合计近百万字。已发表论文50余篇，出版著作7部。经常受邀在行业重大论坛发表主题演讲或在行业主流媒体上分享观点。获中国汽车工业优秀青年科技人才奖（2017年），中国产学研合作促进奖（2018年）。作为主要完成人，获全国企业管理现代化创新成果一等奖（2012年）、浙江省企业管理现代化创新成果一等奖（2012年）以及中国汽车工业科学技术二等奖（2016年、2018年）。

赵福全论汽车产业

李骏 | 中国汽车工程学会理事长、中国工程院院士

向广大汽车同仁们郑重推荐《赵福全论汽车产业》系列丛书，这是福全教授多年历练、深入研究、系统思考所得成果的集大成之作。丛书几乎论及了与汽车产业相关的方方面面：上至国家，透彻解析汽车产业发展战略；中到行业，全面梳理诸多难解问题；下对企业，清晰指引自主发展方向。无论主管部门，还是行业组织，抑或各类企业，都可以从这套综合论著中获得重要参考。

董扬 | 中国汽车工业协会原常务副会长

中国汽车产业发展百转千回，汹涌澎湃；真假专家，遍地都是；研究文章，汗牛充栋；唯有福全教授，干过外企、国资、民营，熟悉开发、经营、战略，精于分析，善于表达，转行产业研究，实乃行业幸事！强烈推荐《赵福全论汽车产业》系列丛书，相信无论战略、战术，宏观、微观，还是技术、经济、人才、管理，都会对读者大有裨益。

李庆文 | 中国汽车报社原社长

福全教授既是懂技术的管理专家，也是懂管理的战略家，更是懂产业的思想家。汇聚他思想精华的《赵福全论汽车产业》系列丛书，内容丰富、观点精辟，涵盖了汽车技术、产品、企业、行业乃至社会等各个层面的不同问题，对于汽车及相关产业的广大同仁，绝对是开卷有益的一部重要著作。

李稻葵 | 清华大学经管学院弗里曼讲席教授、中国经济思想与实践研究院院长

汽车产业对中国经济发展至关重要。《赵福全论汽车产业》系列丛书源于产业实践经验，又经系统学术梳理，立论高远而紧贴实际，行文严谨而脉络清晰，为行业发展、企业图强提出了很多真知灼见和切实建议，相信必将对做强汽车产业和建设健康汽车社会提供宝贵助力。读罢此书，我为中国汽车产业有福全院长这样的智者而深感庆幸！

魏建军 | 长城汽车董事长

福全教授曾经长期领导本土车企的自主研发大业，并取得了丰硕成果，这些宝贵经验对于我们具有非常重要的借鉴价值。《赵福全论汽车产业》系列丛书站在行业高度鸟瞰中国汽车的跃升之路，既有问诊自主、建言企业的指点迷津，更有把脉产业、献策国家的肺腑呼吁，是值得细细品味的难得佳作。

关注车界瞭望，可获取电子样章



机械工业出版社
微信公众号



车界瞭望



定价：99.00元